

OPM3. Qué es y para qué sirve?

Buenos Aires
07/11/07
Lic. Marcelo Granieri, PMP
Etek Reycom

Agenda

- OPM3 – Conceptos
- OPM3 – El nuevo estándar del PMI
- OPM3 - Conclusiones
- P&R



OPM3 – Conceptos



OPM3 – Conceptos – Escenario actual

- El CEO, los sponsors y los PMs tienen la misma visión?
- Los proyectos raramente cumplen los objetivos
 - La evaluación de un proyecto no se mide de acuerdo al valor que genera al negocio
- Se reinventa la rueda todos los días.
 - El ser humano es el único animal que se equivoca dos veces con lo mismo, y el PM es humano...
- Cómo nos ven los clientes?
 - Internos y externos
- Cuál es la receta?

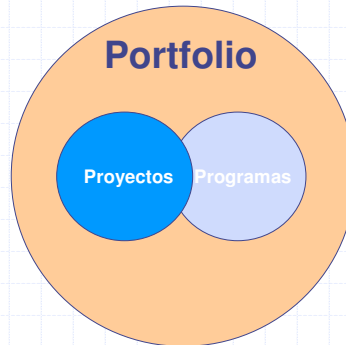


OPM3 – Conceptos – OPM3 - Organizational Project Management Maturity Model

Organizational
Project
Management
Maturity
Model

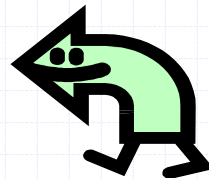
Ventaja
Competitiva

Mejora
Continua



OPM3 – Conceptos – Guidelines

- Representación de madurez en Project Management
- Método para
 - Asegurar y desarrollar capacidades
 - Asegurar en forma exitosa, consistente y fiable el delivery del proyecto
 - Facilitar el cumplimiento de la estrategia corporativa a través de los proyectos

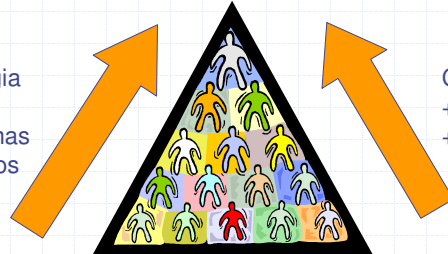


Procesos establecidos
Programas y Portfolios
Alineamiento con la estrategia

Procesos improvisados
Proyectos solitarios
Esfuerzos individuales

OPM3 – Conceptos – Por qué OPM3?

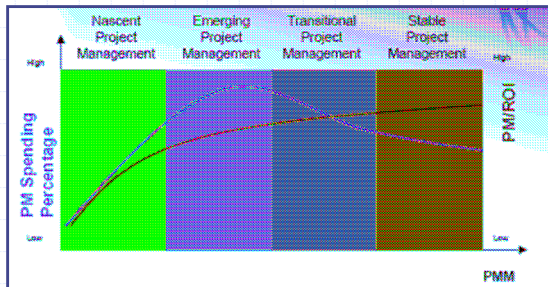
Estrategia
Portfolio
Programas
Proyectos



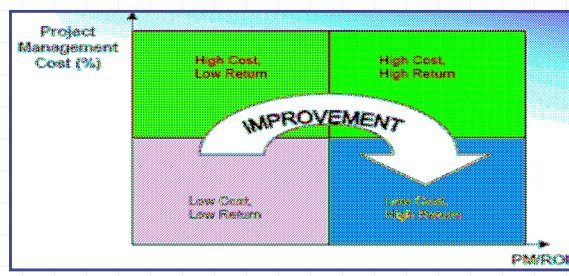
Complejidad
+ Visión
+ Estrategia

- Todos hacemos proyectos, pocos hacemos programas, menos ejecutamos portfolios
 - PMBOK para proyectos
 - OPM3 alinea a los proyectos con la estrategia de negocios: Programa + Portfolio.

OPM3 – Conceptos – Valor del Project Management



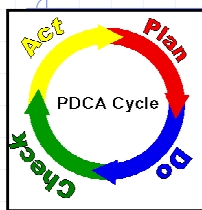
Objetivo



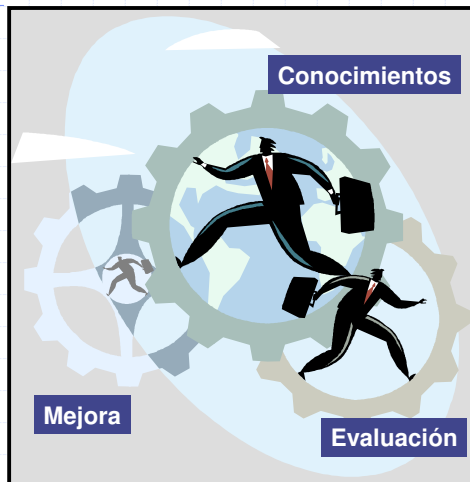
OPM3 – El nuevo estándar del PMI



OPM3 – El nuevo estándar del PMI Tres dimensiones



Agregar nuevas capacidades a las mejores prácticas y actualizar



- Conceptos fundamentales
- Mejores prácticas y capacidades
- Uso del modelo

Métodos para evaluar las mejores prácticas y las capacidades

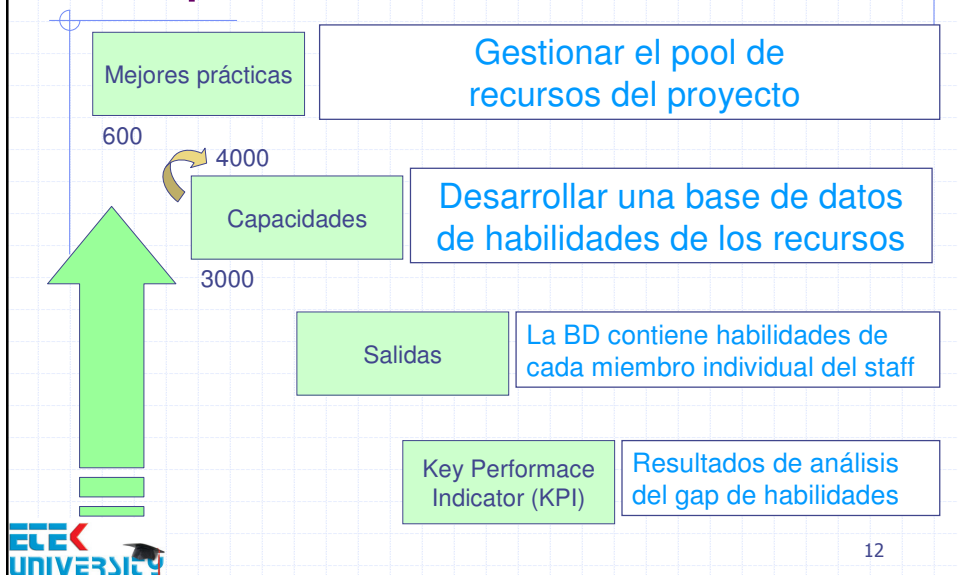
OPM3 – El nuevo estándar del PMI

Etapas de mejora



OPM3 – El nuevo estándar del PMI

Componentes del modelo



OPM3 – El nuevo estándar del PMI

Otro ejemplo

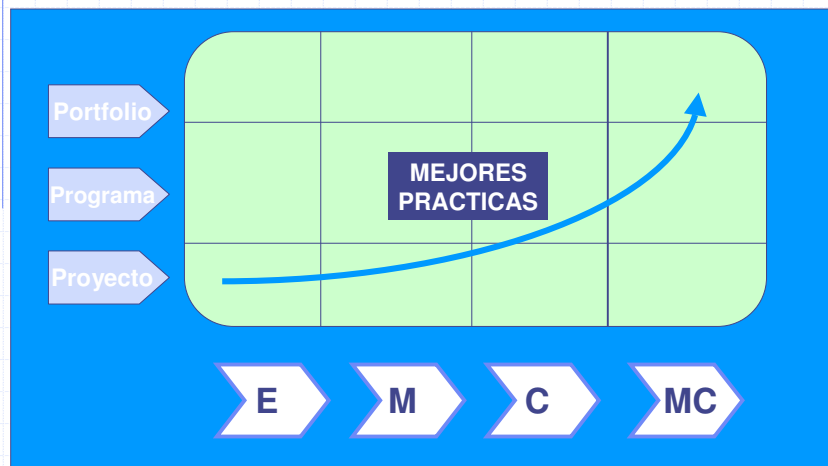
- **Mejores prácticas**
 - ◆ Establecer grupos de Gestión de proyectos internos
- **Capacidades**
 - ◆ “Desenvolver a conciencia las actividades de Gestión de proyectos”, “Facilitar las actividades de Gestión de proyectos”, “Patrocinar las actividades de Gestión de proyectos”
- **Salidas**
 - ◆ Iniciativas grupales e individuales

• KPI??

Cuál sería un indicador de performance??

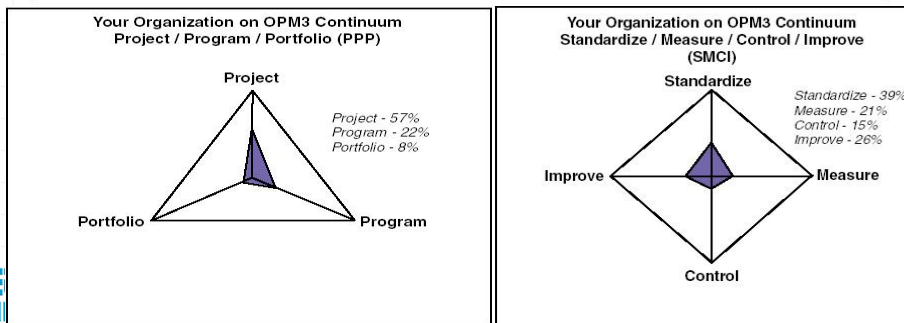
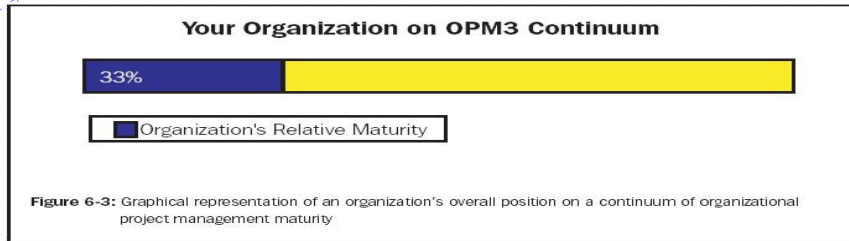
OPM3 – El nuevo estándar del PMI

Visión de madurez



OPM3 – El nuevo estándar del PMI

Aplicación



OPM3 – Conclusiones



OPM3 - Conclusiones

- Visión integradora bidireccional
- Requiere experiencia y profesionalismo corporativo y de PMs
- Ventaja competitiva
- Mejora continua de la profesión
- Uso y aplicación de mejores prácticas
- Para grandes empresas y grandes PMs.

P&R – Preguntas y respuestas



Buenos Aires

07/11/07

Lic. Marcelo Granieri, PMP

Etek Reycom

**Muchas
Gracias!**